

Grenzenlose Freiheit

Innovative Cloud-Lösungen erleichtern den Arbeitsalltag im digitalen Zeitalter – auch über Landesgrenzen hinweg. Wir haben Arne Tödter, Steuerberater in Hamburg, zu seinen Erfahrungen mit DATEV-DIGIMATISIERUNG befragt.

— **Wie sieht Ihr Geschäftsmodell aus und an welche Zielgruppe richtet es sich?**

Unser Partnerunternehmen International Accounting Group sp. z o.o. (IAG) in Stettin, Polen, hat sich darauf spezialisiert, die Buchhaltung von mittelständischen Unternehmen zu übernehmen, bei denen vor der Übernahme mindestens fünf eigene Mitarbeiter in der Buchhaltung beschäftigt waren. Es gibt den Trend zur Zentralisierung von allgemeinen Unternehmensfunktionen in Polen, insbesondere im Bereich Buchhaltung, bei international tätigen Unternehmen bereits seit mehreren Jahren. Stattdessen konzentrieren sich die jeweiligen Landesgesellschaften auf die Kernkompetenzen.

Sie verbessern damit Ihre Rentabilität in drei Aspekten:

- Sie erzielen signifikante Kostenvorteile in Polen (30 %).
- Sie finden eine positive Antwort auf den Mangel an qualifizierten und motivierten Fachkräften im eigenen Land.
- Sie optimieren den gesamten betriebsinternen Prozessablauf mit

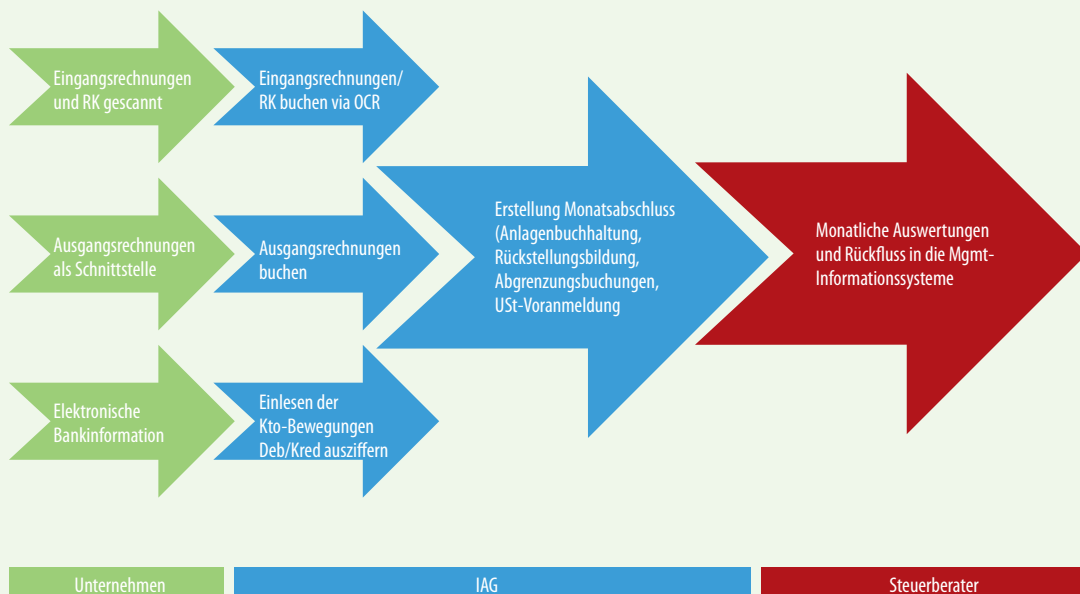
positiven Folgen für Transparenz, Schnelligkeit und Ergebnisse. Durch die hohe Transparenz heutiger IT-Systeme hat jetzt auch der deutsche Mittelstand die Möglichkeit erkannt, diese Vorteile gemeinsam mit IAG für sich zu nutzen.

Welche Vorteile hat der Unternehmenskunde?

Eines der wichtigsten Grundprinzipien von IAG ist die Unabhängigkeit von den beteiligten Steuerberatern. Es gibt aber aus der Sicht jedes Beraters eine hohe Eigenmotivation für die Zusammenarbeit mit IAG, da er nach der Umstellung mehr als zuvor eine sehr wichtige und vertrauensvolle Rolle in dem Mandatsverhältnis übernimmt. Erfahrungsgemäß fallen damit keine Kanzleiaufgaben weg, denn es wurde ja auch vorher bei dem Mandanten selbst gebucht, stattdessen übernimmt der Steuerberater zusätzliche Aufgaben wie die Erstellung von Monatsabschlüssen.

Vereinfacht lässt sich der Ablauf wie folgt darstellen:

Wertschöpfungskette





Welche Programme von DATEV nutzen Sie dazu? Was sind die Vorteile dieser Programme bei diesem Geschäftsmodell?

Unabhängig von der Auslagerung nutzen wir in unserer Kanzlei sehr intensiv die technischen Möglichkeiten von DATEV Pro, insbesondere DATEV Kanzlei-Rechnungswesen. Die wichtigste Komponente ist dabei die sog. Digimatisierung bei der Belegverarbeitung, also Digitalisierung und Automatisierung. Bei uns scannt der Mandant seine Belege, insbesondere Eingangsrechnungen, selbst, wir können diese dann aus dem Rechenzentrum abrufen und mit Hilfe eines lernfähigen Buchungsassistenten automatisiert verarbeiten.

Der Mandant hat den Vorteil, dass er seine Original-Unterlagen immer bei sich behält und diese Unterlagen jederzeit abrufbar mit dem Datensatz verbunden sind. Für uns als Kanzlei ergibt sich eine

erhebliche Zeitersparnis, weil das OCR-System des Buchungsassistenten bereits den Buchungsvorschlag liefert, damit also die Eingabearbeit entfällt.

Die Kontobewegungen werden uns ebenfalls direkt von den Banken als digitales

Dokument zur Verfügung gestellt und schließlich bemühen wir uns im Bereich der Ausgangsrechnung unseres Mandanten um eine IT-Schnittstelle, über die wir die Buchungen automatisiert erzeugen können. Voraussetzung für die Auslagerung jedoch ist eine zentralisierte Buchhaltungslösung. Wir nutzen die DATEV-eigene Cloud-Lösung DATEV ASP.

Als wir unsere Kanzlei vor zwei Jahren von einer eigenen lokalen Server-Lösung auf DATEV ASP umgestellt haben, lag unsere Hauptmotivation noch darin, uns nicht mehr mit Serverperformance und Programm-Updates auseinandersetzen zu müssen und den Fokus auf unsere eigentlichen, steuerberatenden Aufgaben zu legen. Tatsächlich setzte auch sofort nach der Umstellung dieser po-

sitive Effekt für unsere Mitarbeiter und uns ein. Heute wissen wir aber, dass die eigentlichen Vorteile von DATEV ASP auf folgenden drei Ebenen zu finden sind:

— Sicherheit

Wir sind der Überzeugung, dass im Vergleich zu einer lokalen Server-Lösung die Cloud-Lösung DATEV ASP sicherer, verlässlicher und kostengünstiger ist.

— Transparenz

Anders als bei Unternehmen Online können Ihre Mandanten mit DATEV ASP ebenfalls echten Zugriff auf ihren eigenen Datenbestand erhalten wie ein Kanzleimitarbeiter. Damit sind die Auswertungen immer aktuell und haben nicht den Stand, der ihnen von der Kanzlei über Unternehmen Online zur Verfügung gestellt wurde.

— Freiheit

DATEV ASP eröffnet durch die gemeinsame Datenbasis IAG dem Steuerberater und Mandanten die Freiheit, die zu erledigenden Aufgaben sinnvoll untereinander aufzuteilen.

Wie wird das System eingeführt?

Die Umstellung von einer eigenen Server-Lösung auf DATEV ASP ist im Vergleich zu anderen großen Softwaresystemen sehr unkompliziert und mit vergleichsweise geringen Kosten für die Unternehmen verbunden.

Die DATEV begleitet diesen Prozess durch eigene Mitarbeiter, sodass sowohl der Mandant als auch der beteiligte Steuerberater wenig von der Umstellung betroffen ist. Danach kann die Übergabe an IAG erfolgen.

Können Sie von ersten praktischen Erfahrungen berichten? Für welche Zielgruppen rentiert sich das Angebot besonders?

Wir hatten zunächst den Eindruck, dass das Angebot im Wesentlichen die Mandanten anspricht, die unter großem Kostendruck sind. Tatsächlich aber ist das nicht das entscheidende Argument. Es sind die Unternehmen, die in ihrem eigenen Geschäftsmodell ▶

„Die Vorteile der Cloud-Lösung DATEV ASP sind auf drei Ebenen zu finden: Sicherheit, Transparenz & Freiheit. Die Umstellung von der Server-Lösung war unkompliziert.“

► einen hohen Innovationsanspruch haben und sich den Marktveränderungen schnell anpassen. Wir betreuen in diesem Zusammenhang daher sowohl den innovativen Finanzdienstleister als auch das alteingesessene deutsche Maschinenbauunternehmen. Die Auslagerung der Buchhaltung zu IAG zwingt die Unternehmen dazu, sich mit ihren Prozessen zu beschäftigen. Wir machen die Erfahrung, dass aus Unternehmenssicht hieraus ein echter Change-Prozess entsteht, aus dem sich noch weitere Vorteile ergeben, die vorher nicht absehbar waren.

Worin liegen aus Ihrer Sicht die Herausforderungen?

Der oben beschriebene Change-Prozess ist gleichermaßen Sprungelenk wie Achilles-Ferse. Ein Unternehmen muss dazu bereit sein, vertraute Strukturen zu hinterfragen. Das verläuft leider intern nicht immer ohne Widerstand.

Wie ist das Sprachproblem zu sehen?

Wir hatten anfangs die Fehleinschätzung, dass alle in Polen beteiligten Mitarbeiter Deutsch sprechen müssen. Aus den ersten Erfahrungen haben wir aber gelernt, dass es zum einen ausreicht, wenn der jeweils verantwortliche polnische Teamleiter für Debitoren, Kreditoren und Hauptbuch Deutsch spricht, zum anderen waren es die Unternehmen gewohnt, auf Englisch zu kommunizieren. Das sprechen die Mitarbeiter in Polen alle einwandfrei.

Gibt es Mentalitätsunterschiede?

Die Mentalität der Polen ist sehr angenehm, der deutschen und österreichischen Mentalität sehr ähnlich. Positiv ist, dass die Mitarbeiter sehr stolz sind und damit in der Lage, ihre Positionen gradlinig zu vertreten. Wir erleben selbst auf der Ebene des Sachbearbeiters sehr fruchtbare Diskussionen.

Und Ihr Fazit: Worin liegt der Hauptnutzen aus Ihrer Sicht?

— Für bestehende Steuerberater

Er stärkt seine Rolle im Mandatsverhältnis und generiert zusätzliche Dienstleistung für seine Kanzlei.

— Für Unternehmenskunden

Die Unternehmen generieren enorme Kostenvorteile und verbessern ihren betriebsinternen Prozessablauf mit positiven Folgen für Transparenz, Schnelligkeit und Ergebnisse.

— Für Steuerberater Tödter

Für mich ergeben sich die gleichen Vorteile wie für andere Steuerberater. Mein persönlich größtes Argument dabei ist die Stärkung der Mandatsbeziehung. ▣

Die Kanzlei

Tödter & Partner, Hamburg
www.kanzlei-toedter.de

- Klassische Steuerberatung
- Unternehmens- bzw. Managementberatung

Tödter & Partner ist eine visionäre und IT-orientierte Steuerberatungskanzlei im Herzen Hamburgs. Langfristige und nachhaltige Beziehungen mit den Mandanten zeichnen die Kanzlei besonders aus. In diesem Rahmen übernehmen Arne Tödter und seine Partnerin Melanie Königsfeld die Verantwortung für den Bereich Finanzen. Wesentliche Qualitätsmerkmale sind Offenheit, Ehrlichkeit und Zuverlässigkeit in der Mandatsbeziehung sowie fachlich souveräne und termintreue Bearbeitung der Aufgaben.

Arne Tödter

Dipl. Wirtschaftsingenieur & Steuerberater
Jg. 1975, verheiratet, drei Kinder

Nach seinem Studium des Wirtschaftsingenieurwesens mit betrieblicher Anbindung an die rotring GmbH war Arne Tödter als Prüfungsleiter bei der Arthur Andersen Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaft mbH sowie bei weiteren mittelständischen Steuerberatungsgesellschaften beschäftigt. Vor der Zulassung zum Steuerberater war er zudem als selbstständiger Unternehmensberater und Interimsmanager mit den Schwerpunkten Maschinenbau und Medizin tätig. Persönliche Stärke: Herstellen von klaren Finanzstrukturen zur Unternehmenssteuerung.

